



## A LA RENCONTRE DE JOSIANE SYLVIE MBAKOP NOUKEU

### Introduction

*Mme Mbakop est une experte en économie coopérative et associative, microfinance et entrepreneuriat ayant plus de 20 ans d'expérience. Elle a un punch entrepreneurial fort avec un sens aigu du leadership, elle a fondé avec succès deux organisations locales au Cameroun : VEPDEF (Femmes Volontaires pour la Promotion de l'Education Populaire à la Démocratie, à la paix et au bien-être Economique) , créée en 1996, dont la mission était de promouvoir l'éducation, la démocratie, la paix et le bien-être économique pour les femmes dans les zones rurales du Cameroun ; et MUDEF (Mutuelle d'Epargne et de crédit pour le Développement de l'Entreprenariat féminin au Cameroun). (MUDEF Coop CA), créée en 2003, qui est une institution de microfinance visant à promouvoir l'épargne parmi ses membres, qui bénéficient également des avantages de prêts pour leurs micro-projets. Elle a travaillé avec des donateurs tels que la Direction Générale à la coopération au Développement (DGCD), la Fondation Raiffeisen Belge (BRS), l'Association pour l'Action de Développement Communautaire (AADC), l'Organisation internationale du travail (OIT), le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) et le Fonds international pour le Développement de l'Agriculture (FIDA).*

*Mme Mbakop possède une expertise technique dans des secteurs tels que l'accès au financement, le développement coopératif, la microfinance, l'entrepreneuriat et l'approche genre et développement. Tout au long de sa brillante carrière, elle a aidé plus de 10 000 femmes à concevoir et à développer des petites et moyennes entreprises, et en a formé beaucoup plus dans l'éducation financière, la gestion des activités génératrices de revenus et l'entrepreneuriat. En tant que directrice générale de MUDEF Coop CA pendant 15 ans, elle a géré un portefeuille de prêts de plus de \$3 millions, et grâce aux formations financières qu'elle a fournies aux 5 000 membres qui ont bénéficié des prêts, elle a pu atteindre un taux de remboursement de 92%. Elle est titulaire d'un diplôme d'études supérieures spécialisées en économie coopérative et associative ainsi qu'une licence en littérature française. Elle prépare un PhD en économie coopérative et gestion du développement à l'Université Africaine de Développement Coopératif. Elle vient d'achever le Hubert H. Humphrey Fellowship program à l'Université de Boston aux Etats-Unis où elle a par ailleurs obtenu un Certificat en Management des Nonprofit Organisations and*

*Leadership à la Questrum School of Business de Boston University. Elle vient d'être élue Présidente du Conseil d'administration LEAD Cameroon, filiale de LEAD International, une ONG qui promeut le leadership pour l'environnement et le développement durable. Elle est Camerounaise, native de langue française et parle couramment l'anglais.*

## Liens avec l'AADC

*Mme Mbakop a coordonné pendant 10 ans le projet d'appui aux activités d'épargne et de crédit des femmes de l'ONG VEPDEF au Cameroun financé par la Fondation Raiffeisen de Belgique et la DGCD en partenariat avec l'AADC.*

*Elle a connu l'AADC par le truchement du professeur Reszohazy Rudolph son parrain pour son stage à la Fondation Raiffeisen, avec qui elle est restée en contact jusqu'à ce jour, et qui était Président de l'AADC.*

## Réflexions personnelles liées à mon expérience de la coopération au développement :

### ❖ **Hier**

*La coopération au développement était considérée comme une aide des pays du nord vers ceux du sud et les pays du sud étaient censés faire la volonté des pays du nord avec une approche top down.*

### ❖ **Aujourd'hui**

*Il s'agit davantage d'un partenariat Nord Sud avec une approche concertée.*

### ❖ **Demain**

*Je souhaite que la coopération au développement soit davantage une approche Bottom up surtout avec la décentralisation amorcée dans les pays du Sud. Ceux-ci doivent être capables d'identifier les axes prioritaires de développement à la base en y associant toutes les couches sociales.*

### ❖ **Idéalement**

*L'idéal serait que les pays du Nord considèrent cette coopération au développement comme un devoir pour eux de soutenir les pays moins avancés afin les aider à se*

développer car le monde est un et indivisible. Les problèmes de développement doivent être perçus comme un ensemble, un tout cohérent car ces problèmes, liés en fait au retard de croissance des pays du Sud, affectent ceux du Nord. Si ceux-ci n'intègrent pas cette volonté de développement des pays du Sud, ils vont subir la pression migratoire du Sud vers le Nord où les populations sont à la quête d'un mieux-être.



### Valeurs

*Justice sociale, égalité de genre, autonomie financière de la femme, intégrité, altruisme*



### Devise

*Être toujours  
positive*

### Espoirs

*J'espère que la prise de conscience actuelle de l'Elite africaine, bien que timide, soit réelle, effective et définitive pour aider nos pays du Sud à mettre en place un nouveau départ pouvant amorcer véritablement le développement. En espérant que les pays du Nord vont accompagner cette dynamique par un transfert effectif de connaissances, de compétences et de moyens.*

### Regrets

*Je constate avec regrets la diminution croissante de l'aide au développement qui fragilise les efforts des organisations de la société civile et inhibe les chances de développement des pays du Sud surtout en ce qui concerne l'Afrique en quête de bonne gouvernance. Pourtant, à mon avis, la société civile responsable reste le seul partenaire capable d'amorcer véritablement et efficacement le développement des pays du Sud au regard des enjeux actuels que présente la décentralisation.*

## **A**necdote

*Je me souviens toujours de ce dîner offert en mon honneur par Mr Rick Donkels alors Président de la Fondation Raiffeisen de Belgique après mon stage de formation au siège de cette fondation en 1999. Il avait reçu de ses collaborateurs les échos liés à mon assiduité pendant le stage : aucun retard, curieuse de comprendre le fonctionnement de cette fondation en posant des questions parfois embarrassantes, très intéressée par les activités de terrain, les projets menés en Afrique et leur impact sur les populations bénéficiaires, les mécanismes de mobilisation des fonds par cette fondation...*

*Fort de cela, il a tenu à me dire un au revoir solennel et a organisé ce dîner au cours duquel il n'a pas manqué de dire son étonnement et son agréable surprise de voir une jeune femme africaine aussi déterminée à réussir et à apporter sa pierre à l'édifice pour le développement de son pays. Il m'a demandé de lui dénicher 19 autres femmes comme moi pour que sa fondation, sous sa houlette, sorte l'Afrique du sous-développement. Ce fut pour moi un appel et un défi à relever et 2 ans plus tard je suis revenue le voir avec un projet qu'il n'a pas hésité à présenter au Conseil d'administration de la fondation qui a accepté de le financer tout de suite.*

*Ce projet exécuté en partenariat avec l'AADC a conduit à la création suivant les principes Raiffeisen, de la Mutuelle d'Épargne et de Crédit pour le développement de l'entrepreneuriat féminin au Cameroun en 2003 qui aujourd'hui compte plus de 10000 membres affiliés et bénéficiaires de ses services.*

*Une autre anecdote est celle liée aux actions de développement de l'ONG VEPDEF lors de la mise sur pied du projet d'appui aux activités génératrices de revenus des femmes membres de cette structure sur financement de la Fondation Raiffeisen. Nous sommes allés dans une zone fortement enclavée dans la région du Littoral du Cameroun : Nkondjock. Notre souci était de faire connaître le projet dans cette localité et amener les femmes à initier progressivement les petites activités génératrices de revenus pour non seulement pouvoir se prendre en charge mais aussi développer cet arrondissement.*

*Les premières séances étaient organisées dans les locaux de la mairie et les populations, surtout les hommes étaient sceptiques quant à la qualité des activités à mener et voyaient en l'équipe de VEPDEF des femmes émancipées qui venaient sortir leurs femmes de leurs foyers et les rendre insoumises. Ils montraient ouvertement leur mécontentement et nous lançaient parfois des mots pas très courtois qui malheureusement nous confortaient davantage dans notre volonté de travailler, encouragées par les autorités locales qui soutenaient nos actions et nous facilitaient la tâche en se joignant à nous dans la sensibilisation et la mobilisation des femmes et des jeunes à participer à nos rencontres.*

*Dix ans plus tard, au vu des résultats obtenus sur le terrain suite aux sensibilisations et activités menées, ces mêmes hommes sont allés voir le maire pour lui demander de remercier solennellement notre équipe pour le travail de transformation sociale effectué car les femmes de cet arrondissement sont devenues de véritables partenaires financiers dans leurs foyers. Le paysage économique avait complètement changé avec des alimentations, des boutiques et des restaurants créés. Plus d'enfants scolarisés et en bonne santé. Les mamans plus détendues et maîtresses de leur destin.*

👉 **Si j'étais un animal :** Je serais un perroquet. J'affectionne particulièrement cet animal. Je suis toujours fascinée par sa capacité de parler toutes les langues humaines. Juste en habitant avec vous, il apprend, en un court laps de temps, votre langue et articule en utilisant le timbre vocal des personnes qu'il affectionne le mieux dans la maisonnée.

🌳 **Si j'étais une plante :** La tige de manioc est une plante que j'aime bien pour son usage dans l'alimentation de mon pays. Elle est très prisée et sert beaucoup dans notre alimentation. Les feuilles, les tubercules, les tiges, tout sert à quelque chose et la capacité de la transformer en produits dérivés est très grande. Cette plante est la base alimentaire au Cameroun.

⚡ **Ce qui m'agace dans le monde :** C'est de voir les inégalités sociales croître en dépit des efforts de sensibilisation et des moyens mis en jeu pour les réduire.

❤️ **Ce qui m'enchant :** C'est le pouvoir des réseaux sociaux dans la communication et l'information des masses. L'information circule à une très grande vitesse bien que ceci soit également un danger en cas de mauvaise information.

📖 **Livres :** J'ai lu un livre qui décrit une expérience de coopération Nord Sud vécue avec beaucoup d'émotions au Népal par un Américain et qui a donné naissance à une Non profit organization. Ce livre, qui a été choisi comme livre de l'année à lire par tous les étudiants de l'université d'état américaine Virginia Tech en 2015, m'a marquée. Je le recommande pour lecture car plein d'enseignements. Il s'agit du roman *Little Princes : One Man's Promise to Bring Home the Lost Children of Nepal* – by Conor Grennan.